

## INHALT

	SEITE
<b>1</b>	<b>EINLEITUNG ..... 6</b>
<b>2</b>	<b>STUDIENDESIGN ..... 7</b>
<b>2.1</b>	<b>Erhobene Daten ..... 7</b>
<b>2.2</b>	<b>Untersuchte Positionen.....11</b>
	Geschäftsführung.....11
	Positionen Produktion und Support.....11
	Positionen Qualitätsmanagement .....14
	Positionen Pharmazeutische Entwicklung .....15
	Positionen Technik.....16
<b>3</b>	<b>DATENBASIS .....17</b>
<b>3.1</b>	<b>Der Untersuchungskreis .....17</b>
<b>3.2</b>	<b>Positionsstruktur nach .....19</b>
	Personalverantwortung .....20
	Unternehmensumsatz .....21
	Beschäftigten im Unternehmen .....22
	Sparte .....23
	Lebensalter .....24
	Berufserfahrung .....25
	Branchenerfahrung .....26
	Unternehmenszugehörigkeit .....27
	Ausbildungsniveau .....28
	Geschlecht.....29
	Hierarchieebene .....30
<b>4</b>	<b>GEHÄLTER UND IHRE EINFLUSSGRÖßEN .....31</b>
<b>4.1</b>	<b>Gehälter nach Positionen.....31</b>
	Spannen der Jahresgrundbezüge .....32
	Spannen der Jahresgesamtbezüge .....33
<b>4.2</b>	<b>Gehälter nach untersuchten Variablen nach .....34</b>
	Personalverantwortung .....34
	Unternehmensumsatz .....36
	Beschäftigten im Unternehmen .....38
	Sparte .....40
	Lebensalter .....42
	Berufserfahrung .....44
	Branchenerfahrung .....46
	Unternehmenszugehörigkeit .....48
	Ausbildungsniveau .....50
	Geschlecht.....52
	Hierarchieebene .....54

<b>5</b>	<b>POSITIONSÜBERSICHTEN.....</b>	<b>56</b>
<b>5.1</b>	<b>Geschäftsführung.....</b>	<b>57</b>
	Produktionsgeschäftsführer (Managing Director of Production).....	57
<b>5.2</b>	<b>Positionen Produktion und Support.....</b>	<b>59</b>
	Werksleiter (Head of Production) .....	59
	Betriebsleiter (Manufacturing Manager) .....	61
	Leiter Supply Chain Management (Head of Supply Chain) .....	63
	Leiter Verpackung (Head of Packaging).....	65
	Production Performance Manager .....	67
	Leiter Einkauf (Purchasing Manager).....	69
	Kaufmännischer Leiter (Commercial Manager).....	71
	Produktionscontroller (Controlling Manager) .....	73
	IT-Manager .....	75
	KAM Lohnherstellung (Key Account Manager Contract Manufacturing).....	77
	Werkpersonalleiter (Human Resources Director) .....	79
<b>5.3</b>	<b>Positionen Qualitätsmanagement .....</b>	<b>81</b>
	Leiter Qualitätskontrolle (Head of Quality Control) .....	81
	Leiter Qualitätssicherung (Head of Quality Assurance) .....	83
	Referent Qualitätssicherung (Quality Assurance Manager).....	85
	Qualified Person .....	87
<b>5.4</b>	<b>Positionen Pharmazeutische Entwicklung .....</b>	<b>89</b>
	Leiter Pharmazeutische Entwicklung (Head of Pharmaceutical Development).....	89
	Leiter Analytik (Head of Analytical Development).....	91
	Leiter Galenik (Head of Galenic).....	93
<b>5.5</b>	<b>Positionen Technik.....</b>	<b>95</b>
	Leiter Technik (Director Technology) .....	95
	Projektmanager Pharmatechnik (Project Manager Pharmaceutical Technology) ...	97
	Projektmanager Technologietransfer (Project Manager Technology Transfer).....	99
	Werkingenieur (Technical Engineer) .....	101
<b>6</b>	<b>ANHANG.....</b>	<b>103</b>
<b>6.1</b>	<b>Statistische Instrumente .....</b>	<b>103</b>
<b>6.2</b>	<b>Praktische Hinweise für die Anwendung .....</b>	<b>104</b>
<b>6.3</b>	<b>Kompetenzfelder der Dr. Newzella Consulting.....</b>	<b>106</b>